




Lab23

Novozymes Recovery

12.10.23 René Kristensen, Jesper Vind & Birgitte Krog Christensen

Rethink Tomorrow

novozymes 

Recovery Afd. 078

- 24/7 produktion
- 81 Operatører- primær 3-holdsskift
- 15 kemikere og teknikere
- 4 Associate Managers

En sund afdeling ?

2018-2020

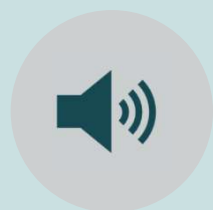


Psykisk arbejdsmiljø

år	Overall score	arbejds mængde
2020	73	61
2019	75	64
2018	75	65

1. Halvår 2021

- en presset organisation....



HØJT
LANGTIDSFRAVÆR



VARSLING AF NYE
HOLD



NYT
PRODUKTIONSUDSTYR

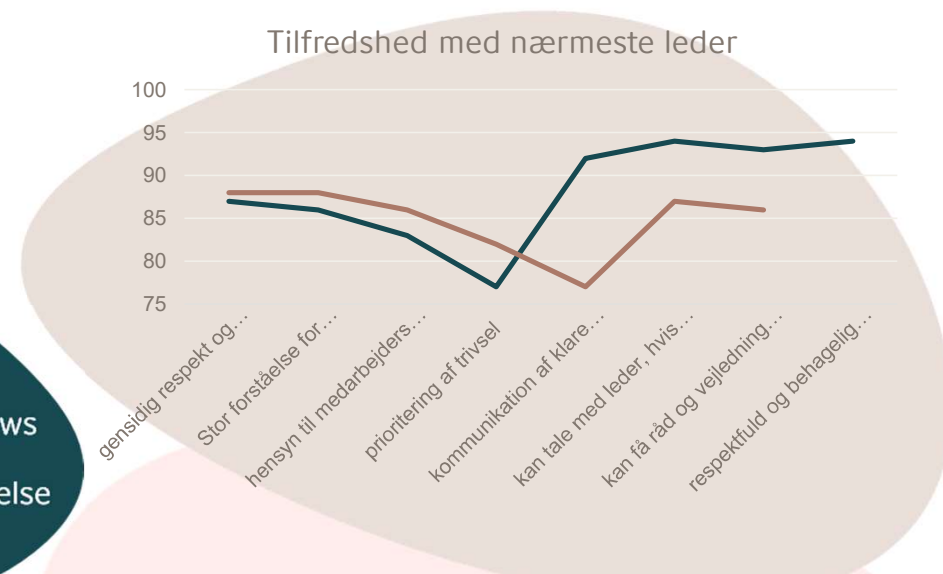
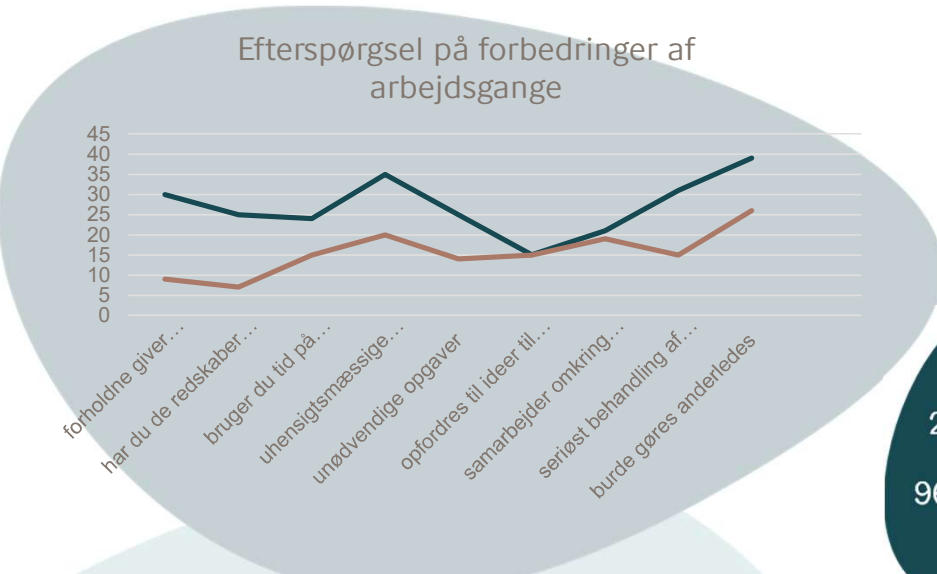


HØJT TIDSPRES OG
ARBEJDSMÆNGDE

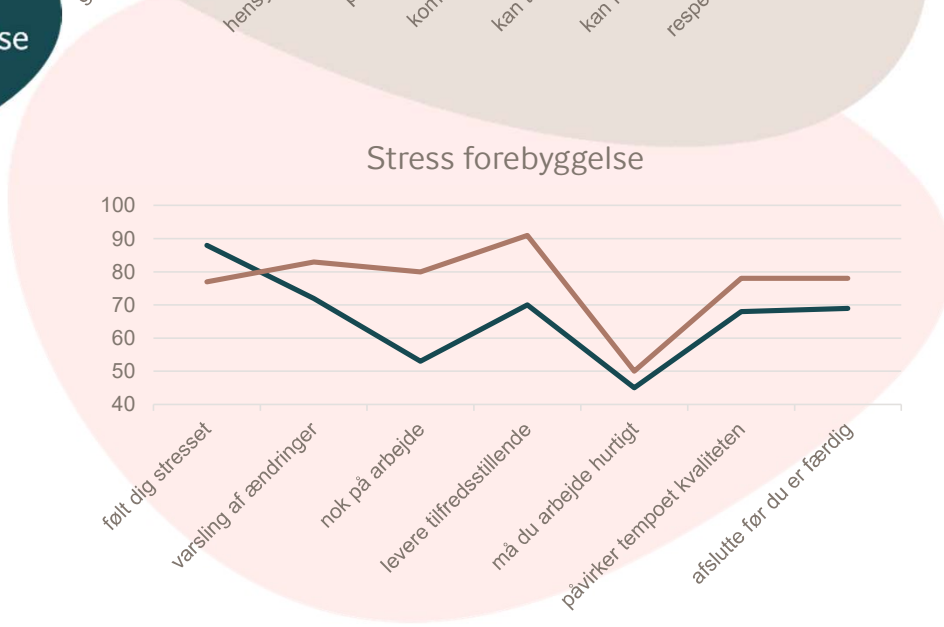
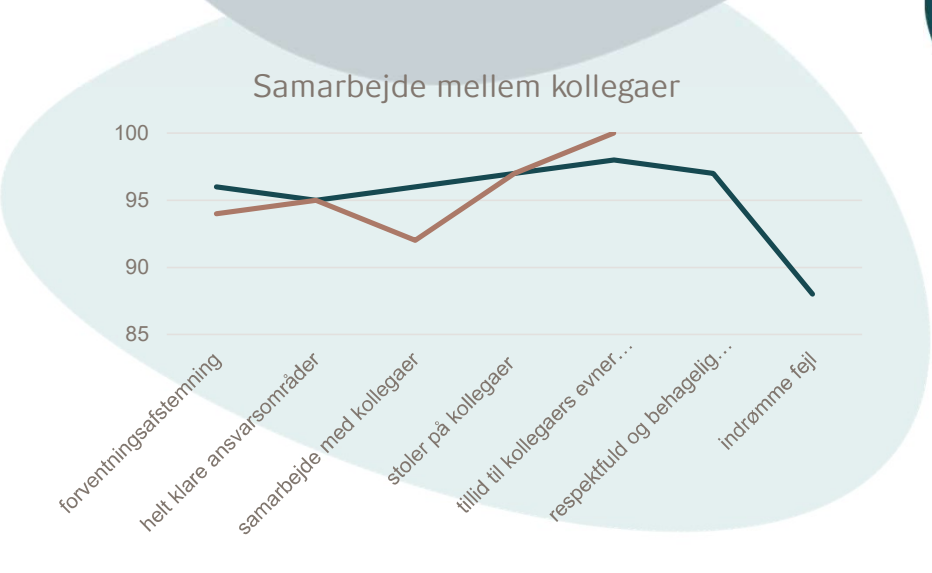


AFTALEFORLØB MED
ARBEJDSSTILSYNET

Human House trivselsanalyse 2021

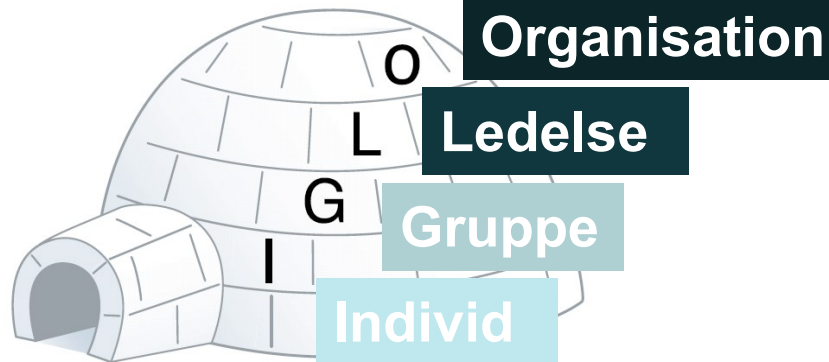


25 interviews
96% deltagelse



Human House Rapport

Trivselsanalyse - gaver til alle



Organisation

- Teknologi/udstyr (rammer)
- Arbejdsgange (rammer)

25 interviews
96% deltagelse

Ledelse

- Mere leadership – mindre management
- Lederuddannelse med fokus på "det bløde" i ledelse

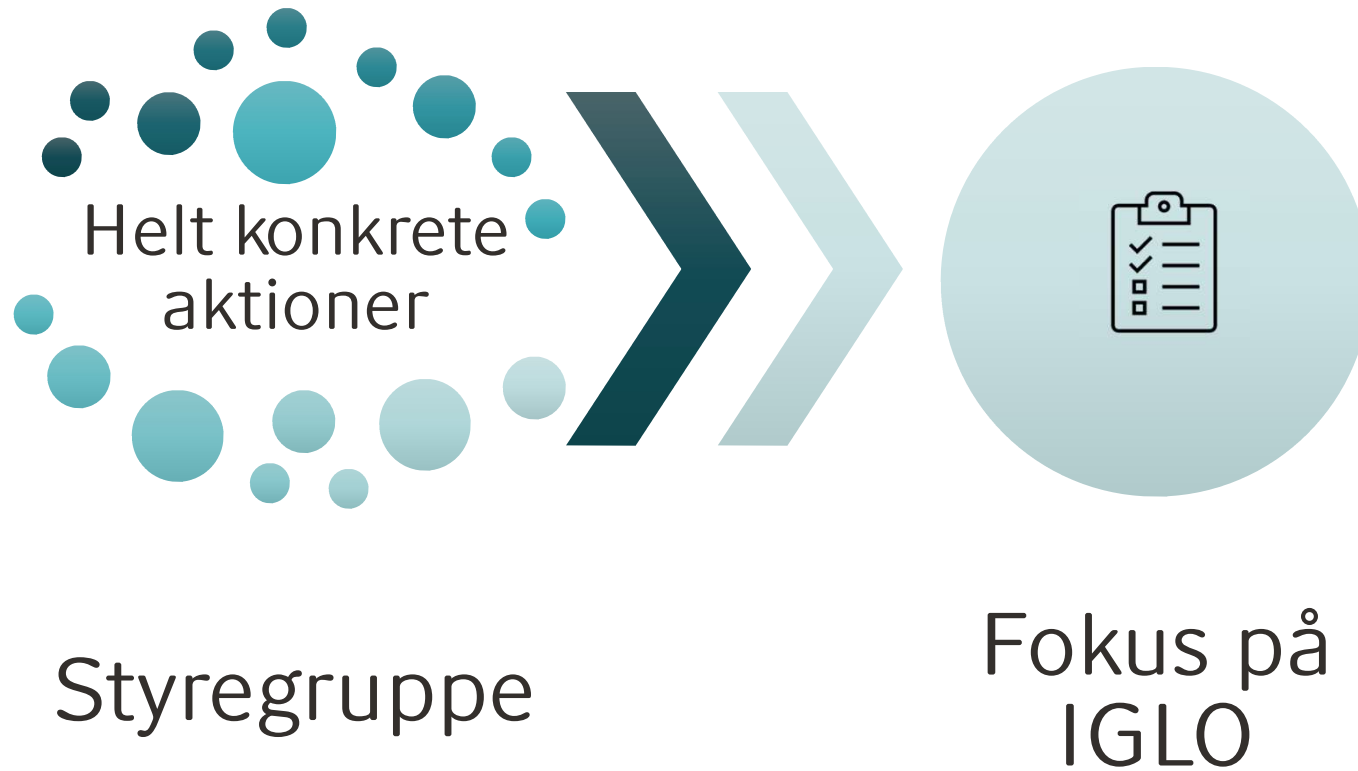
Teams

- Anerkend behovet for at smelte teams sammen (relationer)
- Ansvar og indflydelse skal smelte sammen (roller)

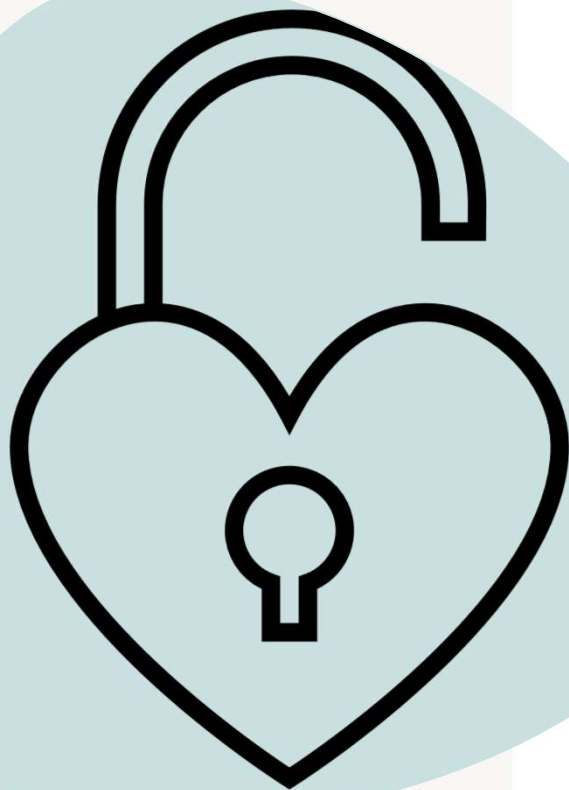
Medarbejdere

- Vælg din attitude
- Nogle skal "stemple mere ind" andre skal lyttes til (roller)

hva' så ?



Vigtigste læringer

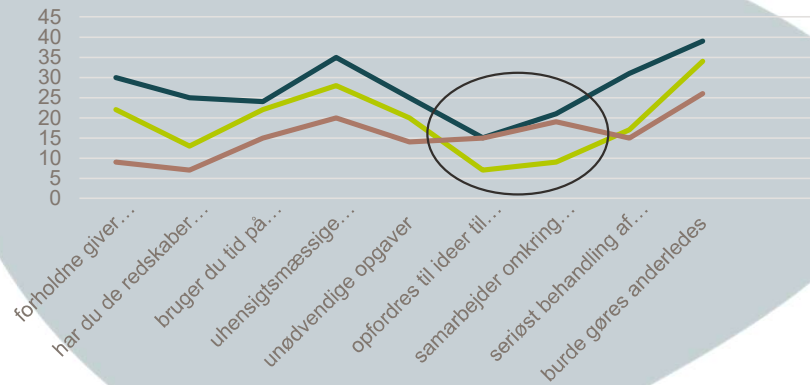


AMR- René Kristensen

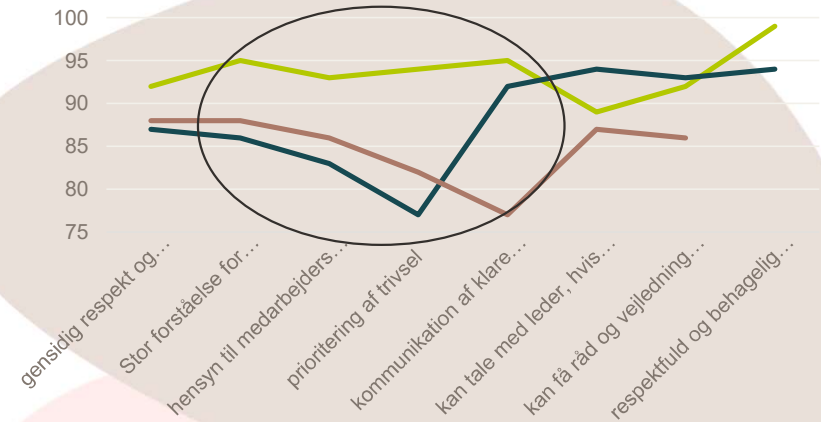
Associate Manager- Jesper Vind

Human House trivselsanalyse

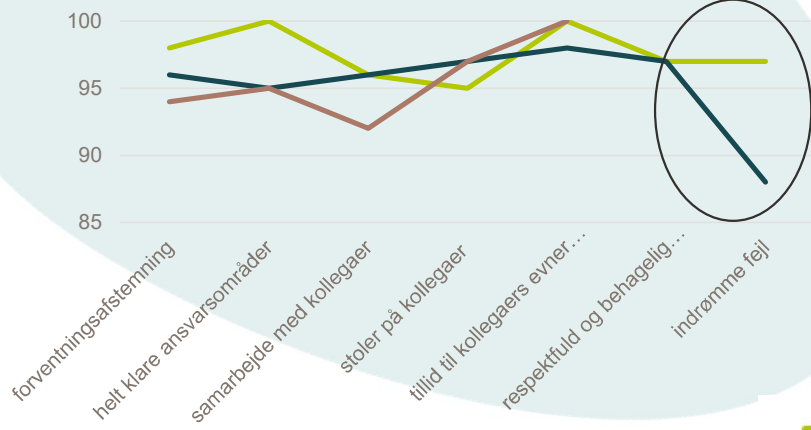
Efterspørgsel på forbedringer af arbejdsgange



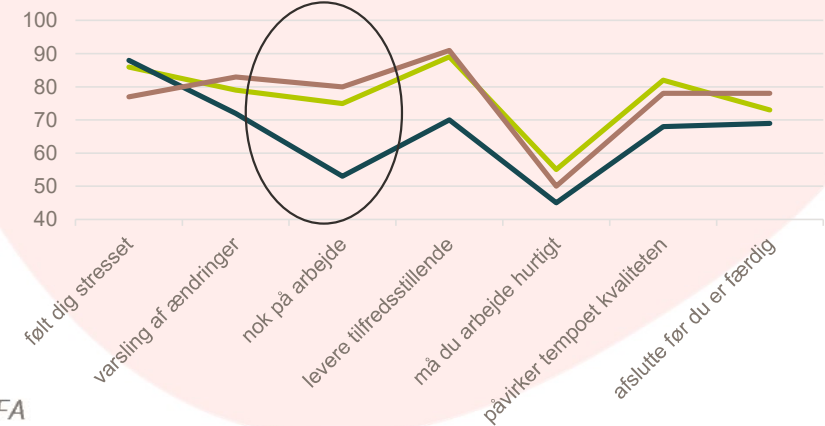
Tilfredshed med nærmeste leder



Samarbejde mellem kollegaer



Stress forebyggelse



— 2022 — 2021 — NFA

Klimaundersøgelser Novozymes



SUNDHED & SIKKERHED



NÆRMESTE LEDER



STØTTE PÅ JOBBET



WORK LIFE BALANCE



RESPEKT



SIKKERHED PÅ ARBEJDE

novozymes[®]



Rethink Tomorrow